

СОГЛАСОВАНО:

Начальник Управления
общего и дошкольного образования
Администрации города Норильска
А.Г. Колин



УТВЕРЖДЕНА:

Приказом заведующего
МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»
Р.Р. Сафина
от 06.05.2024 № 60



РАССМОТРЕНО:

на Общем собрании
трудоого коллектива
Протокол № 2
от «06» 05 2024 г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО ДОШКОЛЬНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
«ДЕТСКИЙ САД № 62 «Почемучка»

на 2024-2029 годы

Оглавление

1	Информационный блок.....	3
1.1	Паспорт Программы развития.....	3
1.2	Общая информация о МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».....	7
1.3	Описание социальной и бытовой инфраструктуры, в которой находится МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».....	7
1.4	Социальный паспорт МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».....	7
2	Целевой блок.....	9
2.1	Концепция развития МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».....	9
2.2	Цель и задачи Программы развития МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».....	10
3	Аналитический блок.....	11
3.1	Анализ актуального уровня развития в динамике за четыре года.....	11
3.2	Кадры:.....	18
3.3	Нормативно-правовое обеспечение деятельности МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».....	19
3.4	Структура управления (модель управления), кадровые условия.....	20
3.5	Материально-технические условия, предметно-пространственная среда МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».....	21
3.6	Финансовые условия.....	22
3.7	SWOT – анализ оценки потенциала развития МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».....	23
4	Содержательно - деятельностный блок.....	24
5	Результативный блок.....	27

1 Информационный блок

Программа развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 62 «Почемучка» (далее - МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка») разработана в соответствии с целями реализации государственной образовательной политики Российской Федерации в области образования и является управленческим документом, определяющим перспективы и пути развития учреждения на среднесрочную перспективу.

Статья 28 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» относит к компетенции образовательной организации разработку и утверждение по согласованию с учредителем программы развития образовательной организации. Программа развития является обязательным локальным актом, наличие которого в образовательной организации закреплено законодательно. Программа развития определяет стратегические направления развития образовательной организации на среднесрочную перспективу: ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития.

Программа как проект перспективного развития МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» призвана:

- обеспечить качественную реализацию государственного задания и всестороннее удовлетворение образовательных запросов субъектов образовательных отношений;

- консолидировать усилия всех заинтересованных субъектов образовательных отношений и социального окружения МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» для достижения цели Программы.

1.1 Паспорт Программы развития

Наименование и статус программы развития	Программа развития МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» на 2024 - 2029 годы (далее – Программа) является локальным нормативным актом.
Основания для разработки программы	<ul style="list-style-type: none">– Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;– приказ Минобрнауки от 17.10.2013 № 1155 с изменениями, утвержденными приказом Минпросвещения от 21.01.2019 № 31 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования»;– приказ Минобрнауки от 31.07.2020 № 373 «Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам – образовательным программам дошкольного образования»;– приказ Минпросвещения от 25.11.2022 № 1028 «Об утверждении федеральной образовательной программы дошкольного образования»;– приказ Минпросвещения от 24.11.2022 № 1022 «Об утверждении федеральной адаптированной образовательной программы дошкольного образования для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья»;– Федеральный Закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ».– Указ Президента РФ от 07.05.2012 № 601 «Об основных направлениях системы государственного управления»;– Стратегия социально-экономического развития

	<p>Красноярского края до 2030 г. (проект от 23.06.2016);</p> <ul style="list-style-type: none"> – СанПиН 2.3/2.4.3590-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к ДОО», утвержденные постановлением главного санитарного врача № 26; – Лицензия на осуществление образовательной деятельности № Л035-01211-24/00241466 от 22.12.2015 г.; – Устав МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»
<p>Цель программы</p>	<p>Цель: Обеспечение устойчивого развития образовательной организации, соответствующего национальным проектам, приоритетным направлениям развития дошкольного образования для разностороннего развития ребёнка в период дошкольного детства с учётом возрастных и индивидуальных особенностей на основе духовно-нравственных ценностей российского народа, исторических и национально-культурных традиций.</p> <p>Направления программы:</p> <ul style="list-style-type: none"> – обеспечение доступности образования; – обеспечение качества образования; – обеспечение эффективной работы образовательной организации. <p>Задачи программы:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Повысить качество и доступность дошкольного образования в соответствии с ФГОС ДО посредством реализации ОП и АОП МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в соответствии с ФОП ДО и ФАОП ДО и обеспечения эффективного внутреннего управления качеством образования в ДОУ. – Совершенствовать взаимодействие психолого-педагогического и коррекционно-педагогического направлений с целью поддержки самостоятельности, инициативы, творчества, духовно-нравственного развития обучающихся в специфических видах детской деятельности для дальнейшей успешной их социализации на следующей ступени образования. – Совершенствовать внутреннюю систему оценки качества образования (далее ВСОКО) в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» с учетом современных преобразований в системе дошкольного образования. – Увеличить разнообразие форм взаимодействия всех участников образовательных отношений: детей, педагогов, родителей, учреждений образования, культуры и спорта. – Совершенствовать взаимодействие звеньев системы управления для сохранения и укрепления здоровья воспитанников, обеспечения безопасности
<p>Основные стратегические линии развития</p>	<p>Программа определяет 5 стратегических линий развития системы образования ДОУ, предполагая реализацию следующих проектов:</p> <p>«Организация ВСОКО в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в соответствии с ФОП ДО и ФГОС ДО»</p> <p>Ориентирована на развитие в рамках:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Регионального проекта «Концепция развития дошкольного образования в Красноярском крае на период до 2025 года»; – Муниципального проекта «Развитие системы дошкольного

	<p>образования в муниципальном образовании город Норильск на 2023–2025 годы».</p> <p>«Комфортная и безопасная среда» Ориентирована на развитие Федеральных, региональных и муниципальных проектов:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Национального проекта «Образования»: «Современная школа», «Цифровая образовательная среда»; – Федерального национального проекта «Демография», «Спорт - норма жизни»; – Регионального проекта «Концепция развития дошкольного образования в Красноярском крае на период до 2025 года»; – Муниципального проекта «Развитие системы дошкольного образования в муниципальном образовании город Норильск на 2023–2025 годы». <p>«Компетентный педагог» Ориентирована на развитие в рамках:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Федерального проекта национального проекта «Образования» «Учитель будущего»; – Регионального проекта «Концепция развития дошкольного образования в Красноярском крае на период до 2025 года»; – Муниципального проекта «Развитие системы дошкольного образования в муниципальном образовании город Норильск на 2023–2025 годы». <p>«Я-человек. Я – гражданин. Я – личность!» Ориентирована на развитие в рамках:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Федеральных и национальных проектов «Образования»: «Успех каждого ребенка», «Социальные лифты для каждого», «Социальная активность», «Культура», «Творческие люди»; – Регионального проекта «Концепция развития дошкольного образования в Красноярском крае на период до 2025 года»; – Муниципального проекта «Развитие системы дошкольного образования в муниципальном образовании город Норильск на 2023–2025 годы». <p>«Содружество-содействие-сотворчество» Ориентирована на развитие в рамках:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Федерального проекта «Образования» «Поддержка семей, имеющих детей»; – Федерального проекта «Здравоохранение» «Развитие детского здравоохранения, включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи детям»; – Федерального проекта «Демография» «Содействие занятости женщин - создание условий дошкольного образования для детей в возрасте до трех лет»; – Регионального проекта «Концепция развития дошкольного образования в Красноярском крае на период до 2025 года»; – Муниципального проекта «Развитие системы дошкольного образования в муниципальном образовании город Норильск на 2023–2025 годы».
Срок и этапы реализации программы	<p>Программа реализуется в период 2024 – 2029 гг. Программа будет реализована в три этапа.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 1-й этап – подготовительный (2024 – 2025 г.г.) – Анализ комплекса условий, имеющихся в ДОУ для перехода

		<p>к работе в новых условиях развития.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Выявление проблемных зон и «точек роста». – Разработка и внедрение в практику Положения о ВСОКО МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в соответствии с ФОП ДО И ФГОС ДО. – Создание плана и графика работы дошкольного учреждения для реализации и достижения поставленных задач. ✓ 2-й этап – практический (2024 – 2028 гг.): – Адаптирование ВСОКО организации образовательной деятельности в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» к обновленным условиям системы дошкольного образования в соответствии ФОП ДО И ФГОС ДО; – Реализация ОП ДОУ и АОП ДОУ, соответствующих ФОП ДО и ФАОП ДО, анализ, мониторинг, внесение корректив в соответствии с результатами ВСОКО; – Апробирование, обновление содержания организационных форм работы и педагогических технологий; – Постепенная реализация мероприятий в соответствии с Программой развития; – корректировка плана и графика мероприятий. – Реализация мероприятий, направленных на практическое внедрение и распространение полученных результатов; ✓ 3-й этап – итоговый (2028 – 2029 г.г.): – Анализ, осмысление и интерпретация результатов реализации Программы развития и определение перспектив дальнейшего развития ДОУ.
Ожидаемые результаты, целевые программы	конечные важнейшие показатели	<p>Модернизация образовательного процесса на основе целостной системы ВСОКО в соответствии ФОП ДО И ФГОС ДО:</p> <ul style="list-style-type: none"> – повышение эффективности использования собственных ресурсов; – повышение компетентности и уровня профессионального мастерства педагогов в вопросах образовательного процесса через овладение современными образовательными программами и технологиями, обеспечивающих развитие индивидуальных способностей ребенка; – совершенствование развивающей предметно-пространственной среды; – активная позиция родителей (законных представителей) детей в образовательном процессе ДОУ.
Система контроля за выполнением программы	организации	<p>Внешний: Управление общего и дошкольного образования Администрации города Норильска. Внутренний: Администрация МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», Общее собрание работников МБДОУ.</p>
ФИО, должность, телефон руководителя программы		Р.Р. Сафина – заведующий МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», (3919) 34 71 50
Объем и источники финансирования		<ul style="list-style-type: none"> - Средства бюджета муниципального образования город Норильск. - Бюджетное финансирование в пределах плана ФХД на 2024 и период до 2029 года. - Бюджетные поступления в виде субсидий и субвенций
Сайт ОУ в Интернете		HTTPS://DS-POCHEMUCHKA-NORILSK-

	R04.GOSWEB.GOSUSLUGI.RU/NASH-DETSKIY-SAD/
Приказ об утверждении программы	приказ № 60 от 06.05.2024 г.

1.2 Общая информация о МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»

Полное наименование Учреждения: муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 62 «Почемучка».

Сокращённое наименование Учреждения: МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в соответствии с Уставом.

Юридический адрес учреждения:

663318, Красноярский край, город Норильск, район Центральный, улица Ленинградская, дом 20.

Фактический адрес учреждения:

663318, Красноярский край, город Норильск, район Центральный, улица Ленинградская, дом 20.

Адрес электронной почты: mdou62@norcom.ru

Сайт: [HTTPS://DS-POCHEMUCHKA-NORILSK.R04.GOSWEB.GOSUSLUGI.RU/NASH-DETSKIY-SAD/](https://DS-POCHEMUCHKA-NORILSK.R04.GOSWEB.GOSUSLUGI.RU/NASH-DETSKIY-SAD/)

Телефон: +7(3919) 34 71 50

Факс: нет

Учредитель: Администрация города Норильска.

1.3 Описание социальной и бытовой инфраструктуры, в которой находится МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»

Детский сад расположен внутри жилого комплекса и представляет собой отдельно стоящее типовое трехэтажное здание. Вблизи имеются автобусные остановки. Ближайшие социально значимые объекты: МБДОУ «ДС № 46 «Надежда»; МБДОУ «ДС № 24 «Родничок»; МБОУ СОШ № 29; Норильская художественная галерея - подразделение Музейно-выставочного комплекса "Музей Норильска", КГБОУ СПО «Норильский колледж искусств».

Режим работы МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»: 12 часов пребывания: с 7.00 до 19.00 часов ежедневно, кроме субботы, воскресенья, нерабочих праздничных дней, установленных законодательством РФ.

Нерабочие дни – суббота, воскресенье, а также праздничные дни, установленные законодательством РФ.

В детском саду функционирует 13 групп: 11 групп общеразвивающей направленности, 2 группы компенсирующей направленности для детей с тяжелыми нарушениями речи. Плановая наполняемость детей МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» - 278 детей.

1.4 Социальный паспорт МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»

Сотрудничество педагогического коллектива с семьями воспитанников основано на партнерских отношениях. С целью обеспечения единства и преемственности МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» и семьи, педагогами большое внимание уделяется изучению контингента родителей.

Образовательный уровень родителей составил:

- высшее образование 278 человек;
- среднее специальное 114 человек;
- среднее полное 52 человека.

Занятость родителей составляет: в подразделениях ОАО ГМК «Норильский никель» - 38 %, в бюджетных организациях - 30 % (медицина, образование), в

частных структурах - 26% (торговля, сфера обслуживания), не работают - 6 %.

Полные семьи составляют 95% от общего числа семей, посещающих МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка». Поэтому основная масса воспитанников детского сада живут в полноценных семьях, где ребенку уделяется внимание со стороны матери и отца. Неполных семей – 9%. Немаловажен и тот факт, что 69 % семей – это семьи, воспитывающие двух и более детей, что говорит о более продуманном подходе родителей к воспитанию, поскольку имеется положительный опыт воспитания старшего поколения детей.

Родители выдвигают следующие требования к организации работы в МБДОУ: прежде всего, это наличие в МБДОУ высококвалифицированных специалистов, качественной организации образовательного процесса, наличия кружков и секций, хорошее питание, вариативный режим работы.

В 2023 году был проведен опрос мнения родителей (законных представителей) воспитанников МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» о качестве предоставления муниципальных услуг.

Опрос мнения родителей (законных представителей) воспитанников проводился путем письменного заполнения анкет в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».

Всего в опросе приняло участие 104 человека (семей воспитанников).

Для изучения мнения в качестве оказания муниципальной услуги «Оцените качество муниципальных услуг, получаемых в образовательном учреждении» Дошкольное образование (Присмотр и уход) количество респондентов 104, из которых 104 человека (100%) удовлетворены качеством муниципальных услуг.

Таким образом, из представленных данных можно сделать вывод, что респонденты удовлетворены качеством оказываемых услуг МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка». Все рекомендации и пожелания респондентов были проанализированы и приняты к сведению.

Результаты полученных данных определили динамику социального заказа, предъявляемого родительской общественностью и нацелили на адресную работу с семьями, которая позволяет удовлетворить индивидуальные запросы родителей.

Мониторинг образовательных запросов родителей, проведенный в 2024 году, основанный на принципах информирования участников образовательного процесса, объединения усилий специалистов МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» при оказании помощи родителям в ходе выбора образовательной услуги, учитывая интересы и возможности ребенка, позволил определить перспективы планирования дополнительных образовательных услуг согласно ФГОС ДО по следующим направлениям:

- физическое развитие (физкультурно-оздоровительное развитие дошкольников, развитие двигательной активности и физических способностей детей посредством обучения игре в пионербол);
- познавательно-речевое развитие и интеллектуальное (обучение игре в шахматы);
- художественно-эстетическое развитие (развитие музыкальных способностей, развитие певческого потенциала у детей);
- социально-коммуникативное и речевое развитие (создание мультипликационных фильмов);
- социально-личностное развитие (психологическая готовность к школьному обучению);

Также среди наиболее востребованных услуг были названы занятия танцами. В перспективе на 2024 – 2025 учебный год разработана программа дополнительного образования «Время танцевать».

2 Целевой блок

2.1 Концепция развития МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»

Концепция программы развития предполагает построение новой организационно-правовой модели развития МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», основанной на аналитической деятельности внутренней системы оценки качества образования (далее ВСОКО) и направленной на повышение качества дошкольного образования путем обеспечения высококвалифицированных кадровых, материально-технических и организационно-правовых условий образовательной деятельности, что позволит осуществить переход МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в качественно новое состояние.

Создание воспитательно-образовательных и здоровьесберегающих условий, способствующих полноценному развитию и социализации дошкольника, обеспечивающих равные стартовые возможности и успешный переход ребенка к обучению в общеобразовательных учреждениях. Обеспечение устойчивого развития образовательной организации, соответствующего национальным проектам, приоритетным направлениям развития дошкольного образования для разностороннего развития ребёнка в период дошкольного детства с учётом возрастных и индивидуальных особенностей на основе духовно-нравственных ценностей российского народа, исторических и национально-культурных традиций.

Концептуальной идеей Программы является установка, что каждый ребенок – успешный дошкольник.

Развитие и дальнейшая стабильная деятельность МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» строится на следующих основных принципах:

– «приоритет ребенка» ценность качества воспитательно-образовательной деятельности связана с ценностью ребенка. Стремление построить образовательный процесс в соответствии с индивидуальными потребностями и возможностями ребенка означает, с одной стороны, бережное отношение к ребенку (его здоровью, интересам, возможностям), с другой стороны, создание оптимальных условий его развития в образовательном процессе. Такими условиями в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» выступают образовательная программа детского сада в соответствии с ФОП ДО и ФГОС ДО, дополнительные образовательные программы, использование современных образовательных технологий, обеспечивающих личностное развитие ребенка за счет уменьшения доли репродуктивной деятельности в образовательном процессе, позитивная социально-психологическая атмосфера воспитательной работы.

– «качество дошкольного образования» - этот принцип определяется предоставлением возможности выбора для ребенка индивидуального образовательного маршрута на основе разнообразия содержания, форм и методов работы с детьми; обеспечением социальной защиты ребенка; гарантией достижения каждым ребенком необходимого уровня подготовки для успешного обучения в начальной школе.

– «профессионально-педагогическая компетентность» – сущность этого принципа состоит в системном единстве педагогических знаний, опыта, свойств и качеств педагога, позволяющих эффективно осуществлять педагогическую деятельность.

– «доступность дошкольного образования» - под доступностью понимается соответствие содержания образования образовательным потребностям и интересам воспитанника, создание мотивирующей образовательной среды для освоения детьми социокультурного опыта по вектору амплификации развития с учетом их возрастных возможностей, индивидуальных особенностей и образовательного запроса семей, получение образования в независимости от внешних условий. Для обеспечения соответствия дошкольного образования образовательным запросам родителей необходимо расширить дополнительные образовательные услуги. Для обеспечения

качества образования необходимо рационально составить учебный план.

– «привлекательность дошкольного образования» - расширение привлекательности дошкольного образования для различных социальных субъектов общества станет возможным лишь в том случае, когда результат воспитательно-образовательного процесса станет гарантией успеха личности ребенка. Это предполагает использование инновационных педагогических практик в образовательном процессе, проведение анализа достижений МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».

– «преимущество дошкольного и начального школьного образования» предполагает дальнейшее развитие контактов МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» со школой в целях обеспечения преимущественности образования, развития детей и интеграции дошкольного образования в образовательное пространство города. Это позволит выпускнику МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» продолжить свое обучение не только в школе, но и в учреждениях дополнительного образования (музыкальной, художественной, спортивной). Успешной реализации этого направления могут послужить действия МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» по организации участия детей в конкурсах, фестивалях, соревнованиях, спартакиадах и т. д.

2.2 Цель и задачи Программы развития МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»

<p>Миссия МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»</p>	<p>Создание условий для проживания дошкольного детства, как самоценного периода жизни через организацию специально организованного образовательного процесса с детьми, направленного на их всестороннее развитие, квалифицированную коррекцию для нуждающихся воспитанников, и воспитание личности ребёнка с учетом его возрастных, индивидуальных, психологических и физиологических особенностей.</p>
<p>Цель деятельности МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в рамках Программы</p>	<p>Создание в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» модели развивающего образовательного пространства, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное образование. Создание воспитательно-образовательных и коррекционно-развивающих условий для нуждающихся воспитанников, обеспечивающих равные стартовые возможности для полноценного физического, психического и нравственного развития детей, как основы их успешного обучения в школе.</p>
<p>Приоритетные задачи развития МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Совершенствование содержания и технологий воспитания и обучения, основанного на личностно-ориентированном и системно-деятельностном подходах, обеспечение интеллектуального, личностного и физического развития ребенка. 2. Совершенствование структуры взаимодействия специалистов и педагогов для обеспечения наибольшей эффективности коррекционной деятельности с детьми с ограниченными возможностями здоровья. 3. Поиск эффективных путей взаимодействия с родителями (законными представителями), привлечение их к совместному процессу воспитания, образования, развития детей, используя современные технологии (Интернет-ресурсы, участие в разработке и реализации совместных педагогических проектов и др.). 4. Совершенствование системы ВОСКО с учетом современных требований, как основы достижения успешности каждым дошкольником. 5. Повышение профессионализма педагогов, как носителей образования. 6. Модернизация образовательного (предметно-развивающего) игрового пространства, обеспечивающего развитие всех видов детской

3 Аналитический блок

3.1 Анализ актуального уровня развития в динамике за четыре года

Соответствие деятельности образовательного учреждения требованиям законодательства.

За период 2020 – 2024 г. работа МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» не возникло оснований для приостановлений и/или досрочном прекращении исполнения муниципального задания.

Предписания органов, осуществляющих контроль (надзор) в сфере образования и отчетов об их исполнении за период 2019-2024 годов были выполнены в полном объеме.

Выполнено задание на оказание государственных услуг.

За период 2019 – 2024 г. муниципальное задание в соответствии с показателями отчетности по его выполнению реализовано в полном объеме. Плановая наполняемость МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» - 278 детей.

Достижения за отчетный период.

Программа развития учреждения на 2019 – 2024 г. выполнена в полном объеме. За 2019 – 2024 г. в учреждении произошли позитивные изменения:

- Разработана и внедрена в работу Внутренняя система оценки качества образования (далее – ВСОКО) в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 г. N 273-83 "Об образовании в Российской Федерации";

- обновлен и приведен в соответствие Официальный сайт МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» с требованиями Приказа Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки Российской Федерации от 29.05.2014 № 785 «Об утверждении требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»;

- разработаны и внедрены в образовательный процесс в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» Образовательная программа дошкольного образования в соответствии с ФООП ДО, и Адаптированная образовательная программа для детей с ТНР в соответствии с ФАОП ДО. Все программы разработаны с учетом ФГОС ДО.

- обновлена правовая база дошкольного учреждения в соответствии с ФООП ДО и ФГОС ДО;

- 100% педагогов прошли курсы повышения квалификации по программе внедрения ФООП ДО;

- создана система контроля организации воспитательно-образовательной деятельности, физической подготовки воспитанников, профилактических мероприятий, за санитарно-гигиеническими условиями пребывания детей в детском саду;

- обновлена развивающая предметно-пространственная среда, способствующая развитию социально-коммуникативной, творческо-познавательной сфер, а также экспериментальной деятельности детей;

- в 2023 году МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» стал обладателем субсидии на приобретение оборудования, позволяющего в игровой форме формировать навыки безопасного поведения на дороге в конкурсном отборе по распределению субсидий бюджетам муниципальных образований, организованным Министерством образования Красноярского края в рамках реализации подпрограммы «Региональные проекты в области дорожного хозяйства и повышения безопасности дорожного

движения, реализуемые в рамках национальных проектов» государственной программы Красноярского края «Развитие транспортной системы»;

- кабинет педагога-психолога пополнился сенсорным оборудованием;
- оснащен оборудованием кабинет учителя-логопеда для занятий логопункта;
- организация педагогического процесса отмечается гибкостью, ориентированностью на возрастные и индивидуальные особенности детей, позволяет осуществлять личностно-ориентированный подход к детям;

- содержание воспитательно-образовательной работы соответствует требованиям социального заказа (родителей – законных представителей, школы), обеспечивает обогащенное развитие детей за счет реализуемых программ в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».

В детском саду в 2023 году дополнительные общеразвивающие программы реализовались по четырем направлениям: художественно-эстетическому, физкультурному, социально-гуманитарному и познавательно-коммуникативному. Источник финансирования: средства бюджета и физических лиц. Подробная характеристика — в таблице.

№	Направленность / Наименование программы	Форма организации	Возраст	Год, количество воспитанников		Бюджет ДОУ	Платн ое
				2022	2023		
1	Художественно-эстетическое						
1.1	«Вдохновение»	Кружок	5-7 лет	12	10	-	+
1.2	«Театральная мастерская»	Кружок	6-7 лет	10	10	+	-
2	Физкультурное						
2.1	«Движение+»	Кружок	5-7 лет	12	12	-	+
2.2	«Белая ладья»	Кружок	6-7 лет	12	12	-	+
2.3	«Шашки»	Кружок	5-6 лет	-	10	+	-
3	Социально-гуманитарное						
3.1	«Мульти-пульти»	Кружок	5-7 лет	14	13	-	+
4	Познавательно-коммуникативное						
4.1	«Всезнайки»	Кружок	6-7 лет	12	12	-	+
4.2	«Волшебные пальчики»	Кружок	2-3 года	10	10	+	-
4.3	«Маленькие ученые»	Кружок	3-4 года	10	10	+	-
4.4	«Маленькие математики»	Кружок	4-5 лет	10	10	+	-
4.5	«Путешествие в страну Таймырию»	Кружок	5-7 лет	30	28	+	-
4.6	«Родной край»	Кружок	5-7 лет	12	10	+	-

44% от общего количества детей в детском саду (243) охвачены кружковой деятельностью в рамках своей группы на бюджетной основе и 27% воспитанников от общего количества детей, обучающихся в детском саду, посещают кружки на платной основе.

По результатам мониторинга дополнительного образования в ДООУ была отмечена положительная динамика в участии в конкурсах и мероприятиях на различных уровнях детей, посещающих кружки. Так в 2023 году в рамках краевого конкурса «Охрана труда глазами детей» успешно участвовали 7 воспитанников, воспитанница кружка «Движение+» получила Диплом за II место среди воспитанников детских садов города Норильска, 4 воспитанника, посещающие кружки «Путешествие в страну Таймырию» были отмечены Дипломами за I, II и III места в конкурсах, организованных ФГБУ «Заповедники Таймыра».

Анализ родительского опроса, проведенного в ноябре 2023 года, показывает, что дополнительное образование в детском саду реализуется недостаточно активно. По результатам анкетирования родители высказали пожелание открыть кружки художественно-эстетического направления по прикладному творчеству и более разнообразные кружки, направленные на физическое развитие детей. Детский сад планирует в 2024 году разработать и обеспечить реализацию (при условии обеспеченности кадрами по физическому воспитанию) новых программ дополнительного образования хореографической направленности «Народный танец». По предварительным планам источником финансирования будут средства родителей воспитанников.

Материально-техническая база:

В МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» за 2019 – 2024 г. были произведены ремонтные работы практически во всех помещениях детского сада. Был проведен ремонт групповых комнат, коридора первого этажа, медицинского кабинета, музыкального зала, проведён ремонт детских туалетов, лестничных пролетов, заменены плафоны уличного освещения, произведена полная замена оконных рам, произведён ремонт кабинетов специалистов. Приобретено дополнительное оборудование для пищеблока, детская мебель, дидактические пособия, игры, игрушки и канцтовары, интерактивное оборудование – песочный стол, сенсорное оборудование.

Оснащение функциональных помещений

Вид помещения	Функциональное использование	Оснащение
13 групповых помещений	Организация и проведение образовательного процесса с учетом возрастных возможностей детей, индивидуальных особенностей воспитанников.	Центры активности, в которых размещен познавательный и игровой материал в соответствии с возрастом детей: центр сюжетно-ролевых (драматических) игр; центр театральной деятельности; познавательный центр (математика, сенсорика, логика); центр книги; речевой центр (грамота); центр природы и экспериментирования; центр изобразительной деятельности; центр конструирования и ориентировки в пространстве; физкультурный центр; уголок уединения; открытая площадка для группового сбора
Спальные помещения	Дневной сон	Спальная мебель

Приемные	Самообслуживание Информационно-просветительская работа с родителями	<ul style="list-style-type: none"> -Шкафчики для одежды -Скамейки -Стеллаж для игрушек, используемых на прогулке или коробки -Выставка достижений детей в разных областях. -Фотоальбомы о жизни в группе. -Информационный стенд для родителей (рекомендации, информация, памятки и т.д.)
Физкультурный зал	Функциональное помещение для проведения утренних и вечерних гимнастик, физкультурных занятий, спортивных секций и кружков, развлечений, спортивных праздников.	<ul style="list-style-type: none"> -Традиционные пособия: гимнастическая стенка, канаты, веревочные лестницы, мячи, гимнастические палки, обручи, велосипеды, самокаты и т.д.; -Спортивно-игровое оборудование: мягкие модули, гимнастические батуты, надувной батут; -Физкультурно-оздоровительное оборудование: сухие бассейны с цветными шариками, мячи – прыгуны, массажные мячи, гимнастическая дорожка, дорожка для профилактики плоскостопия; -Нестандартное физкультурное и спортивно-игровое оборудование
Музыкальный зал	Организация утренних и вечерних гимнастик, музыкальных занятий, праздников, спектаклей, тематических мероприятий, досугов, общих родительских собраний	<ul style="list-style-type: none"> -Методическая литература по музыкальному воспитанию -Сборники нот -Стеллажи для используемых пособий, игрушек, атрибутов и прочего материала -Музыкальный центр -Фортепиано -Разнообразные музыкальные инструменты для детей -Синтезатор -Подборка дисков с музыкальными произведениями -Дидактические музыкальные игры, пособия -Стулья детские хохлома -Стулья взрослые, мягкие

Плавательный бассейн	Предназначен для обучения детей плаванию, проведения закаливающих процедур, спортивных праздников и развлечений на воде.	<ul style="list-style-type: none"> -Разнообразное игровое плавающее и тонущее оборудование, с изменяющейся плавучестью -Надувные круги, нарукавники разных размеров -Разделительная дорожка -Плавательные доски разных размеров. -Палки поролоновые -Пояса с петлей для обучения плаванию -Круги спасательные детские
Прогулочная веранда для детей раннего и младшего возраста	Расположена на 3 этаже – для организации прогулок при сниженной температуре воздуха для детей раннего и дошкольного возраста в неблагоприятные дни, динамических часов, двигательной активности	<ul style="list-style-type: none"> -Пособия и игрушки -Спортивно-игровое оборудование: -Стол и стульчики -Шкафы для игрушек -Мягкие модули, -Тренажеры на различные группы мышц
Театральная гостиная «Артистенок»	Созданы условия для театральных игр и сценических постановок	<ul style="list-style-type: none"> -Музыкальный центр -Подборка дисков с музыкальными произведениями - -Различные виды театров -Ширма для кукольного театра -Различные атрибуты для постановок -Детские и взрослые костюмы
Музейный уголок «Русская изба»	В «Русской избе» проводятся развлечения и досуги, посвященные русским народным праздникам; сюжетно-ролевые, творческие, подвижные и театрализованные игры; занятия, на которых дети знакомятся с малыми жанрами устного народного творчества	<ul style="list-style-type: none"> -Народные игрушки, -Предметы быта, -Репродукциями картин, скульптурами малых форм, -Образцы русской одежды с орнаментами, обрядовыми символами, -Предметы народных промыслов с различными декоративными росписями, -Глиняные игрушки, рушники, вышивки - Народные музыкальные инструменты.
Центр ОБЖ «Зеленый огонек»	Предназначен для закрепления знаний безопасного поведения, проведения мероприятий, развлечения для детей и родителей по предупреждению ДДТТ, соблюдению требований противопожарной безопасности.	<ul style="list-style-type: none"> -Учебная зона с набором настольных и дидактических игр, художественной литературы, мелкого строителя для занятий и самостоятельной деятельности детей разного возраста -Велосипеды -Технические игрушки -Набор «Дорожные знаки» -Светофор

		<ul style="list-style-type: none"> -Игровой обучающий комплекс «Пожарные» -Игровой обучающий комплекс «Дорога» -Детские творческие работы
Музейный уголок севера «Путешествие в страну Таймырию»	Ознакомление с природой, животным и растительным миром Таймыра; культурой и бытом народов Таймыра (национальные праздники, игры); произведениями устного народного творчества коренных малочисленных народов Севера.	Культурно-познавательная среда мини-музея представлена выставочными композициями «Животный мир полуострова Таймыр»; «Норильск – труженик для дошкольников» играми и игрушками, макетами плавильного цеха и аэропорта. Библиотека мини-музея содержит литературу о Норильске, путеводители по Таймыру, альбомы фотографий, репродукций, иллюстраций. Подбор материала о животных и растительности тундры, энциклопедический материал, детская литература, дидактические игры.
Зимний сад	Предназначен для организации наблюдений, различных видов трудовой деятельности, используется как место для психологической разгрузки.	<ul style="list-style-type: none"> -Цветы -Скамейки -Материалы для организации труда в природе -Картины о природе -Альбомы, муляжи, дидактические игры, энциклопедии -Художественная литература -Оборудование для опытов и экспериментов с живой и неживой природой (магниты, очки, лупы, микроскопы и др.)
Кабинет учителя-логопеда	Предназначен для оказания помощи воспитанникам, имеющим нарушения устной речи, в освоении ими основной общеобразовательной программы дошкольного образования.	<ul style="list-style-type: none"> - Ноутбук -Стол для индивидуальных занятий -Большое настенное зеркало с подсветкой и шторами -Шкафы для методической литературы, пособий -Развивающие, дидактические игры -Материалы для диагностического обследования -Методическая литература

		-Игровой материал -Документация учителя-логопеда
Кабинет педагога-психолога	Предназначен для организации психолого-педагогической поддержки, организации индивидуальных и подгрупповых коррекционных занятий, организации консультативной работы с родителями и педагогами	-Оборудование психологической разгрузки и коррекции; -Оборудование для индивидуальной и подгрупповой коррекционно-развивающей работы; -Материалы диагностики (диагностический комплект Стребелевой); -Зона для консультирования; -Ноутбук; -Методическая литература; -Уголок уединения -Методическая литература -Игровой материал -Документация педагога-психолога
Логопункт	Предназначен для оказания помощи воспитанникам, имеющим нарушения устной речи, в освоении ими основной общеобразовательной программы дошкольного образования.	-Ноутбук -Стол для индивидуальных занятий -Большое настенное зеркало с подсветкой и шторами -Шкафы для методической литературы, пособий -Развивающие, дидактические игры -Материалы для диагностического обследования -Методическая литература -Игровой материал -Документация учителя-логопеда
Методический кабинет	Осуществление информационно-методической работы для реализации основной общеобразовательной программы дошкольного образовательного учреждения	-Педагогическая и методическая литература -Периодические издания -Пособия -Опыт работы педагогов -Материалы аттестации педагогов -Материалы консультаций, семинаров и т.д. -Музыкальный центр -Компьютер -Принтер -Ламинатор -Брошюратор -Мультимедийный проектор -Ноутбук

В группах выдержано зонирование, границы между центрами активности мобильны за счёт включения передвижных конструкций. В центрах детской активности просматриваются следующие образовательные направления:

- познавательное развитие;
- социально-коммуникативное развитие;
- физическое развитие;
- художественно-эстетическое развитие;
- речевое развитие.

Предметно-развивающая среда доступна для детей с различными образовательными потребностями. Материал расположен в доступном для детей месте. Имеющиеся пособия, игры и материалы доступны детям по содержанию, исправны и сохранны.

3.2 Кадры:

Кадровая политика МБДОУ опирается на развитие профессиональной компетентности педагогов и личностно-ориентированный подход к детям.

Количество штатных единиц в соответствии со штатным расписанием – 74,52.

Укомплектованность

кадрами:

- Руководители - 100%.
- Педагогический персонал - 100%.
- Учебно-вспомогательный и младший обслуживающий персонал - 100%.

Имеется 1 вакансия (0,48 ставки) – старшего воспитателя.

Воспитательно-образовательную работу в МБДОУ осуществляют 31 педагог, из них: 24 воспитателя, 1 музыкальный руководитель, 2 инструктора по физической культуре, 3 учителя-логопеда, 1 педагог-психолог.

Педагоги удостоены наград федерального, краевого, муниципального уровня 55% педагогического коллектива. Это почетные звания, почетные грамоты, в том числе грамоты Министерства образования и науки РФ, Благодарственные письма Министерства образования и науки Красноярского края, благодарственные письма и почетные грамоты Главы города Норильска, грамоты руководителя учреждения.

Квалификация педагогических работников МБДОУ соответствует требованиям нормативных правовых документов. Все педагогические работники имеют профильное педагогическое образование, из них 21 педагог (68%) имеют высшее образование, 10 педагогов (32%) - средне-специальное образование.

Два младших воспитателя получают образование в Педагогическом колледже города Норильска.

Педагогический коллектив детского сада стабильный. Возрастной ценз педагогического коллектива: в возрасте от 25 до 29 лет – 2 педагога (6%), от 30 до 44 лет – 12 педагогов (39%), старше 45 лет – 17 педагогов (55%) от общего числа педагогических работников МБДОУ. По возрастному составу преобладают работники старше 45 лет.

Распределение педагогических работников по стажу работы в системе дошкольного образования: до 3-х лет – 4 педагога (13%), от 3 до 5 лет – 2 педагога (6%), от 5 до 10 лет – 7 педагогов (23%), от 10 до 20 лет – 11 педагогов (35%), свыше 20 лет – 7 педагогов (23%).

Кадровый состав отличается положительной динамикой профессионального развития: высшую квалификационную категорию имеют 9 педагогов, первую квалификационную категорию имеют 11 педагогов; 8 имеют соответствие занимаемой должности «воспитатель»; 3 педагога не подлежат аттестации в 2023 году (стаж работы в занимаемой должности менее 2-х лет). 3 педагога подали заявление на аттестацию в 2023 - 2024 учебном году, из них 2 человека были аттестованы на высшую квалификационную категорию, 1 – в стадии аттестации. Два педагога аттестованы на соответствие занимаемой должности в соответствии со стажем работы по должности воспитатель.

Год	Количество педагогов	Квалификационная категория			
		высшая	первая	соответствие занимаемой должности	не подлежат аттестации
2021	31	5 (16%)	18 (64%)	5 (16%)	3 (4%)
2022	31	6 (19%)	16 (52%)	7 (23%)	2 (6%)
2023	31	9 (29%)	11 (35%)	8 (26%)	3 (10%)

Таким образом, на сегодняшний день в целом аттестовано 100 % педагогов, подлежащих аттестации.

Вывод: Обеспеченность кадрами остается стабильной. В МБДОУ есть педагоги, способные работать в инновационном режиме, стремящиеся к обобщению и транслированию своего опыта, готовые к повышению квалификационной категории, большинство педагогов в той или иной мере владеют ИКТ, готовы использовать их в рамках образовательного процесса.

Повышение квалификации педагогических работников: педагогами детского сада ведется постоянная работа по повышению своей профессиональной компетентности. Так в 2023 году 100% педагогического и руководящего состава прошли курсы повышения квалификации.

3.3 Нормативно-правовое обеспечение деятельности МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»

С целью юридического обеспечения упорядоченности деятельности МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», определения юридической силы органам самоуправления и возможности развития управляющего коллектива, в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» приняты нормативные локальные акты. Деятельность МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» регулируется Уставом МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», утвержденным распоряжением начальника Управления имущества Администрации города Норильска от 150/У-175 от 02.11.2015 г.

Право на ведение образовательной деятельности в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» подтверждено бессрочной лицензией на осуществление образовательной деятельности № Л035-01211-24/00241466 от 22.12.2015 г. из реестра лицензий по состоянию «16» сентября 2022 г., выданной Министерством образования Красноярского края.

В соответствии с установленным государственным статусом МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» реализует образовательную программу дошкольного образования, разработанную в соответствии с ФОП ДО и ФГОС ДО.

С целью регламентирования деятельности в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в соответствии с Законом РФ «Об образовании», разработан и обновлен ряд организационно-юридических документов, регламентирующих:

- работу служб МБДОУ: Положение о службе профилактики в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», Положение о логопедическом пункте МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», Положение о психолого-медико-педагогическом консилиуме МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», Положение о группе компенсирующей направленности для детей с тяжелыми нарушениями речи в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».

- работу органов самоуправления: Положение о Педагогическом Совете МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», Положение о Родительском совете МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», Положение об Общем собрании работников МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».

- отношения в рамках образовательного процесса: Положение о внутренней системе оценки качества образования (ВСОКО) в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», Положение о контрольной деятельности, Положение о методическом кабинете

МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»; Положение об обобщении передового педагогического опыта педагогов МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».

- безопасность в организации деятельности МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», Положение об организации контрольно-пропускного режима в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», Положение о системе видеонаблюдения в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».

- общественные отношения в сфере организации питания воспитанников: Положение о питании воспитанников МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», Положение о бракеражной комиссии МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».

- отношения по организации деятельности, направленной на сохранение и укрепление здоровья, а также оздоровления воспитанников: Положение об организации прогулок с воспитанниками МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», Положение об организации образовательной деятельности с воспитанниками в бассейне.

- отношения между участниками образовательного процесса: Коллективный договор МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», Правила внутреннего трудового распорядка МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», Договор об образовании по образовательным программам дошкольного образования.

Нормативно-правовое обеспечение нуждается в постоянном обновлении в соответствии с действующим законодательством.

С целью оптимизации организационной работы необходимо своевременно отслеживать изменения и обновления действующего законодательства в сфере образования, своевременно вносить изменения и обновлять нормативно-правовую базу МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», обеспечить доступность и открытость информации в соответствии с требованиями законодательства.

3.4 Структура управления (модель управления), кадровые условия

В МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» создана система взаимодействия в управлении, которая обеспечивает возможность совершенствовать образовательную деятельность.

Управление в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом, на основе принципов единоначалия и коллегиальности. В детском саду реализуется возможность участия в управлении учреждением всех участников образовательного процесса. Органами и формами управления в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» являются:

- учредитель учреждения;
- заведующий учреждением;
- коллегиальные органы управления учреждения.

Единоличным исполнительным органом учреждения является прошедший аттестацию на соответствие занимаемой должности заведующий МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в лице Сафиной Риммы Радисовны, который осуществляет текущее руководство деятельностью учреждения.

Формами самоуправления МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» являются коллегиальные органы управления учреждения, к которым относятся:

- Общее собрание работников учреждения, к функциям которого относится решение следующих вопросов: обсуждение и принятие Коллективного договора, Правил внутреннего трудового распорядка; обсуждение вопросов состояния трудовой дисциплины, охраны труда и техники безопасности, охраны жизни и укрепление здоровья воспитанников.

- Педагогический совет учреждения, членами которого являются все педагогические работники МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка». Основными функциями педагогического совета являются: определение направления образовательной

деятельности учреждения, выбор образовательных программ, образовательных и воспитательных методик, технологий для использования в педагогическом процессе, обсуждение и рекомендация к утверждению общеобразовательной и адаптированных образовательных программ для детей с ОВЗ, проекта годового учебного плана работы учреждения.

- Родительский совет учреждения, созданный в целях учета мнения родителей (законных представителей) воспитанников при организации образовательного процесса.

К функциям родительского совета относится решение следующих вопросов:

-обсуждение локальных актов МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», касающихся взаимодействия с родительской общественностью;

-организация и проведение массовых мероприятий;

-организация работы с родителями (законными представителями) воспитанников по разъяснению их прав и обязанностей и значению всестороннего развития воспитанника в семье.

МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» функционирует в соответствии с нормативными документами в сфере образования РФ. Структура и механизм управления дошкольным учреждением определяет его стабильное функционирование.

Система взаимодействия МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» с родителями подчинена основной цели – созданию единого образовательно-оздоровительного пространства «Детский сад - семья».

С целью обеспечения целостности образовательного процесса в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» и семье педагогический коллектив активно сотрудничает с семьями воспитанников, осуществляет изучение социального заказа семьи к МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», проводит регулярные мониторинговые исследования мнения родителей воспитанников о качестве образовательного процесса.

Результаты мониторинговых исследований показывают, что активность родительской общественности возрастает. Современные родители (законные представители) предъявляют высокие требования к качеству как образовательных, так и жизнеобеспечивающих услуг.

Поиск эффективных путей взаимодействия с родителями детей нового поколения, привлечение их к совместному процессу воспитания, образования, оздоровления, развития детей, используя наряду с живым общением (безусловно, приоритетным), современные технологии (Интернет-ресурсы, участие в разработке и реализации совместных педагогических проектов и др.).

3.5 Материально-технические условия, предметно-пространственная среда МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»

Здание МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» типовое, трехэтажное. Имеет обособленный земельный участок общей площадью 4 569,00 кв. м, в том числе застроенная площадь составляет – 3 411,9 кв. м. Год постройки – 1980. Согласно планового проекта имеются кабинет педагога-психолога, 3 кабинета учителя-логопеда, медицинский кабинет, музыкальный зал, большой спортивный зал и малый спортивный зал, прогулочная веранда, пищеблок, медицинский блок, прачечная, подсобные помещения. Все кабинеты оснащены современным оборудованием.

Материально-техническая база предусматривает для детей просторные групповые помещения с отдельными спальнями и раздевалками. С учётом требований СанПиН и реализуемой общеобразовательной программы оборудованы 13 групповых помещений, развивающая среда которых отвечает возрастным особенностям детей, обеспечивает построение целостного педагогического процесса, способствует обогащению познавательного, социального, художественно-эстетического, речевого развития, обогащению игрового опыта.

Для проведения игр с детьми раннего и младшего возраста в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» оформлена прогулочная веранда. Оборудованы просторные залы для проведения музыкальных, физкультурных занятий и досугов.

Образовательная среда МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» насыщена, полифункциональна, доступна, трансформируема и безопасна.

Методический кабинет пополняется методической литературой, периодическими печатными изданиями, консультациями для педагогов и родителей, циклами конспектов занятий, нормативными и локальными документами.

МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» имеет современную информационно-техническую базу: мультимедийная установка 3 шт., интерактивная доска 1 шт., компьютер 12 шт., принтер 8 шт., многофункциональное устройство 3 шт., ксерокс 1 шт., ламинатор 1 шт., ноутбук 3 шт., брошюратор 2 шт.

Организация развивающей предметно-пространственной среды МБДОУ соответствуют содержанию образовательной программы, санитарным правилам, и обеспечивает образовательную и физкультурно-оздоровительную работу с учетом современных требований и интересов детей. Оборудование в МБДОУ используется рационально, ведется учет материальных ценностей, приказом по МБДОУ назначены ответственные лица за сохранность имущества. Вопросы по материально-техническому обеспечению рассматриваются на административных совещаниях, планерках.

Здание и территория МБДОУ соответствуют санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам, требованиям пожарной и электробезопасности, нормам охраны труда.

Вентиляционная, осветительная, канализационная, водопроводная, отопительная системы находятся в рабочем состоянии.

В целях обеспечения безопасности участников образовательного процесса МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» обеспечено инженерно-техническими средствами охранной, пожарной и тревожной сигнализации. В дошкольном образовательном учреждении установлена система видеонаблюдения, организован пропускной режим, ведется контроль за вносимыми (ввозимыми) на территорию детского сада грузами и предметами ручной клади.

Материально-технические условия реализации Программы соответствуют требованиям определяемым в соответствии с санитарно-эпидемиологическими правилами и нормативами; определяемым в соответствии с правилами пожарной безопасности; оснащённости помещений развивающей предметно-пространственной средой.

3.6 Финансовые условия

Развитие материально-технической базы тесно связано с бюджетным финансированием и развитие внебюджетного финансирования МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».

Организация финансово-хозяйственной деятельности отражается в Уставе МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» и осуществляется в соответствии с постановлением Администрации города Норильска в виде:

- субсидий на возмещение нормативных затрат, связанных с оказанием МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в соответствии с муниципальным заданием муниципальных услуг (выполнением муниципальных работ);

- субсидий на иные цели;

- бюджетных инвестиций;

- бюджетных ассигнований на осуществление МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» полномочий исполнительного органа местного самоуправления по исполнению публичных обязательств перед физическим лицом, подлежащих исполнению в

денежной форме.

В МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» разработаны локальные акты, регламентирующие установление заработной платы работников, в том числе стимулирующих надбавок и доплат, порядка и размеров премирования в соответствии с НСОТ.

3.7 SWOT – анализ оценки потенциала развития МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»

Проведенный анализ работы МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» позволил обнаружить ряд проблем, требующих решения на новом этапе развития учреждения и определить цели и задачи развития.

Внутренняя среда	Внешняя среда
Сильные стороны (S)	Возможности (O)
<p>Психолого-педагогические условия реализации ООП и АООП дошкольного образования:</p> <ul style="list-style-type: none">-наличие специалистов (учителя-логопеда, педагога-психолога, инструктора по физической культуре, музыкального руководителя) для проведения коррекционной работы с детьми с ОВЗ;-практический опыт образовательной и коррекционной деятельности в ДОУ;- оптимальный профессиональный уровень педагогического коллектива.-Образовательная среда МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в соответствии с ФООП ДО и ФГОС ДО.-Благоприятный психологический климат в коллективе.-Наличие в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» групп компенсирующей направленности, возможность открытия группы комбинированной направленности при необходимости.-Развитые, устойчивые взаимосвязи МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» с социальными институтами города.	<p><u>Стратегия развития</u></p> <ul style="list-style-type: none">-Повышение конкурентоспособности и результативности деятельности учреждения, обусловленное улучшением качества образовательного процесса и ростом профессионального мастерства педагогов.-Обеспечение условий для реализации профессионального стандарта педагога:-оптимизация системы повышения профессионализма педагогов, как носителей образования, способных обеспечить выполнение современных требований к образованию.-обеспечение психологического комфорта педагогов, создание атмосферы педагогического оптимизма, ориентации на успех, материальное стимулирование.-Поиск педагогических идей по обновлению содержания дошкольного образования; внедрение новых развивающих технологий, в первую очередь игровых и информационно-коммуникативных.-Обеспечение психолого-педагогической поддержки семьи и повышение педагогической компетентности родителей в вопросах развития и воспитания детей.-Поиск эффективных путей взаимодействия с родителями детей нового поколения, привлечение их к совместному процессу воспитания, образования, оздоровления, развития детей, используя современные технологии (Интернет-ресурсы, участие в разработке и реализации совместных педагогических проектов и др.).
Слабые стороны (W)	Риски (T)
<ul style="list-style-type: none">-Недостаточное оснащение материально-технической базы МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» принципу «доступности» для людей с ограниченными возможностями здоровья.-Отсутствие разработанного типового Положения об организации инклюзивного образования.	<ul style="list-style-type: none">-Увеличение количества детей, имеющих ограниченные возможности здоровья.-Отсутствие в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» группы комбинированной направленности.-Несовершенство нормативно-правовой базы МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»-Проблема «эмоционального выгорания педагогов» вследствие профессиональных стрессов.

<p>-Недостаточная мотивационная готовность части педагогического коллектива к инновационной деятельности.</p> <p>-Недостаточная профессиональная подготовка педагогических кадров в соответствии с профессиональным стандартом педагога.</p> <p>-Недостаточная включенность родительской общественности в образовательный процесс.</p> <p>-Несовершенство планирования воспитательно-образовательного процесса.</p>	
---	--

Таким образом, по результатам SWOT – анализа можно выделить следующие стратегические направления развития МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»:

- Модернизация образовательной деятельности в соответствии со стандартами нового поколения;
- Повышение конкурентоспособности МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»;
- Обеспечение развития кадрового потенциала МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»
- Привлечение родителей (законных представителей) к участию в образовательной деятельности МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»;
- Совершенствование и развитие материально-технической базы МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».

Реализация данных направлений развития МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» возможна в рамках оптимального сценария устойчивого развития, предполагающего дальнейшее поступательное развитие МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в инновационном пространстве их реализации.

4 Содержательно - деятельностный блок

Направление деятельности	Основное содержание работы	Сроки реализации
1 этап - организационный		
Нормативно-правовое обеспечение	<ul style="list-style-type: none"> - Изучение нормативных документов всех уровней (федерального, регионального и муниципального), направленных на модернизацию дошкольного образования. - Обновление локальных актов МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в соответствии с измененными требованиями (по мере необходимости). 	май-сентябрь 2024
Управление МБДОУ, кадровые условия	<ul style="list-style-type: none"> - Анализ структуры управления МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»; - Мониторинг образовательных запросов и потребностей педагогов; -Анализ профессиональных затруднений педагогов в связи с введением профессионального стандарта педагога (внутренний аудит); - Рабочая группа по разработке ВСОКО в части «кадровые условия» в соответствии с профессиональным стандартом педагога 	май – ноябрь 2024
Психолого-педагогические условия	<ul style="list-style-type: none"> -Проблемно-ориентированный анализ психолого-педагогических условий реализации ОП ДОУ и АОП ДОУ на основе результатов ВСОКО. -Мониторинг образовательных запросов и потребностей 	май – октябрь 2024

	родителей по реализации программ дополнительного образования, поддержки образовательных инициатив семьи. -Организация системы платных дополнительных образовательных услуг.	
Материально-технические условия. Организация образовательной среды МБДОУ.	-Мониторинг имеющихся условий организации образовательной среды, анализ ресурсных возможностей развития материально-технической базы МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» -Оформление документации на закупку оборудования и материалов для организации платных дополнительных образовательных услуг.	май – февраль – 2024 – 2025
Финансовые условия	-Мониторинг финансового обеспечения в рамках реализации приоритетных направлений Программы развития.	декабрь – февраль – 2024 – 2025
2 этап – внедренческий		
Нормативно-правовое обеспечение	-Внесение изменений и дополнений в действующие документы, регламентирующие деятельность МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» -Разработка новых локальных актов в соответствии с законодательством РФ. -Обновление должностных инструкций работников МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» -Своевременная информация на официальном сайте МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»	2024 – 2025
Управление МБДОУ, кадровые условия	- Оптимизация структуры управления МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» за счет внедрения матричной системы, в которой представлены различные смешанные субъекты управления (творческие группы, оргкомитеты, исследовательские коллективы и др.). -Обеспечение условий для реализации профессионального стандарта педагога. -Модернизация действующей системы методической работы в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в целях обеспечения профессионального роста и стимулирования совершенствования педагогического мастерства работников ДОУ за счет включения в работу интерактивных форм работы с педагогами, создания условий для прохождения программ повышения квалификации руководящими и педагогическими работниками. -Открытие в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» группы комбинированной направленности (при необходимости) -Открытие в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» группы раннего возраста для детей до 1 года.	2025 – 2028
Психолого-педагогические условия	-Создание благоприятных социально-педагогических условий для обеспечения равных стартовых возможностей всех категорий детей, их максимального развития, раскрытия способностей. -Совершенствование структуры взаимодействия специалистов и педагогов для обеспечения наибольшей эффективности коррекционной деятельности с детьми с ограниченными возможностями здоровья. -Оптимизация системы планирования для реализации	2024- 2029

	<p>индивидуальных образовательных маршрутов педагогами</p> <p>-Привлечение родителей к совместному процессу воспитания, образования, оздоровления, развития детей, используя современные технологии (Интернет-ресурсы, участие в разработке и реализации совместных педагогических проектов и др.).</p> <p>-Внедрение инновационных проектов в образовательную деятельность в соответствии с возрастными возможностями и особенностями воспитанников.</p> <p>-Совершенствование ВСОКО с учетом современных требований, как основы достижения успешности каждым дошкольником.</p> <p>-Модернизация образовательного (предметно-развивающего) игрового пространства, обеспечивающего развитие всех видов детской деятельности.</p>	
Материально-технические условия	-Оснащение и обновление развивающей предметно-пространственной среды и материально-технической базы МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в соответствии с современными требованиями, в том числе в рамках плана мероприятий «Дорожная карта» по повышению показателей доступности для инвалидов и услуг на территории муниципального образования город Норильск.	2024 - 2028
Финансовые условия	-Мониторинг финансового обеспечения в рамках реализации приоритетных направлений Программы развития. -Корректировка бюджета с учетом результатов мониторинга.	2024 - 2028
3 этап - результативный		
Нормативно-правовое обеспечение	-Обновление нормативно-правовой базы МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в соответствии с действующим законодательством всех трех уровней. - Обеспечение открытости и доступности информации о деятельности МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» посредством Интернет-ресурсов (обновленный сайт МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»)	2028- 2029
Управление МБДОУ, кадровые условия	-Внедрение обновленной структуры управления МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» -Развитие органов самоуправления МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» -Анализ основных результатов реализации Программы развития (подготовка проблемно-ориентированного отчета) -Приведение кадровых условий в соответствие с профессиональным стандартом педагога.	2028- 2029
Психолого-педагогические условия	-Оценка эффективности модели образовательного пространства, обеспечивающей доступность и качество образования с использованием разработанных механизмов ВСОКО. - Обеспечение в полной мере психолого-педагогических условий для коррекционно-развивающей работы с детьми, имеющими ограниченные возможности здоровья -Повышение доли родительской общественности, включенной в активное взаимодействие с МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» посредством внедрения совместных образовательных проектов, поддержки воспитательных инициатив семьи.	2028- 2029
Материально-	-Качественное обновление материально-технической базы	2027-

технические условия	МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», в том числе современным мультимедийным и интерактивным оборудованием, учебно-методическими комплектами для реализации образовательной деятельности.	2029
Финансовые условия	-Формирование бюджета МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» на финансовое обеспечение и выполнение муниципального задания. -Увеличение доли внебюджетных средств за счет развитой системы дополнительных платных образовательных услуг, грантовых программ.	2028-2029

5 Результативный блок

Показатели эффективности реализации Программы развития и критерии результативности определены уставными целями и задачами образовательной организации.

Направление деятельности	Показатели эффективности	Критерии эффективности	Планируемый результат
Нормативно-правовое обеспечение	Соответствие деятельности МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» требованиям действующего законодательства	Отсутствие предписаний надзорных органов, подтвержденных жалоб граждан.	Деятельность МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в соответствии с законодательством РФ.
Управление МБДОУ, кадровые условия	Выполнение муниципального задания на оказание услуг. Совершенствование педагогических и управленческих процессов на основе ВСОКО и независимой оценки качества образования (НОК). Кадровое обеспечение воспитательно-образовательного процесса	Процент посещаемости детьми образовательного учреждения. Реализация образовательных программ дошкольного уровня образования. Участие МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в независимых процедурах оценки качества образования (рейтинг). Внешнее представление участия МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в независимых процедурах оценки качества образования (отчет по результатам самообследования, публикации в СМИ, в сети Интернет, сайте МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»)). Оптимальная укомплектованность	Увеличение численности воспитанников, высокая посещаемость. Повышение всестороннего личностного развития воспитанников. Повышение конкурентоспособности МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» среди образовательных учреждений города. Увеличение доли родительской общественности, положительно оценивающих деятельность МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» по всем показателям, в т.ч. с использованием Интернет-ресурсов (через официальный сайт МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» и города). Уровень укомплектованности кадрами позволяет эффективно реализовать ОП ДОУ и обеспечить

		кадрами.	специальные условия для реализации АОП ДОУ. Наличие у каждого педагога МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» системы профессионального развития, отвечающей потребностям и запросам современного образования.
Психолого-педагогические условия	<p>Обеспечение доступности качественного дошкольного образования для всех категорий воспитанников.</p> <p>Создание условий для сохранения здоровья детей.</p>	<p>Создание условий доступности для всех категорий детей. Применение инновационных технологий педагогическими работниками, обеспечение широкого использования цифровых образовательных ресурсов.</p> <p>Сокращение коэффициента детского травматизма.</p> <p>Динамика средних показателей по заболеваемости.</p>	<p>Повышение удельной доли воспитанников с ограниченными возможностями здоровья, для которых созданы индивидуальные психолого-педагогические условия для достижения результатов усвоения АОП. Развитая система дополнительного образования в МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка». Увеличение доли педагогов, применяющих инновационные методики, в т.ч. ИКТ в соответствии СП 2.3/2.43590-20 с, а также методики развивающего обучения на основе системно-деятельностного подхода. Отсутствие детского травматизма. Повышение индекса здоровья воспитанников.</p>
Материально-технические условия	<p>Обеспечение материально-техническими условиями в соответствии с потребностями МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка»</p> <p>Обогащение образовательной среды МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».</p>	<p>Развитие материально-технической базы МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в соответствии с ресурсными возможностями.</p> <p>Создание условий для модернизации образовательной среды.</p> <p>Развитие инфраструктуры МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» (участок, спортивные и культурные помещения, кабинеты специалистов)</p>	<p>Качественное обновление материально-технической базы МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», в том числе современным мультимедийным и интерактивным оборудованием, учебно-методическими комплектами для реализации образовательной деятельности.</p> <p>Модернизация образовательной среды МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в соответствии с новыми тенденциями в области дошкольного</p>

			образования.
Финансовые условия	Привлечение дополнительных объемов финансовых ресурсов	Эффективное расходование бюджетных средств. Привлечение внебюджетных средств.	Формирование бюджета МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка», учитывающего потребности в соответствии с требованиями ФГОС ДО. Развитие ресурсной базы инновационных процессов.

Управление процессом реализации Программы развития и ВСОКО осуществляются в соответствии с направлениями и задачами Программы:

- Обеспечение эффективной работы образовательного учреждения;
- Обеспечение качества и доступности образования;
- Удовлетворение запросов субъектов образовательной деятельности;
- Сохранение уникальной позиции МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в системе работы с детьми с особыми образовательными потребностями.

Постоянный контроль за выполнением Программы развития осуществляет заведующий учреждением, Педагогический совет МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» и Родительский комитет ДОУ. Результаты контроля представляются ежегодно в отчете по результатам самообследования МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» и размещаются на официальном сайте МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в сети Интернет.

Пронумеровано, пронумеровано, скреплено

подписью и печатью:

всего листов 29 (двадцать девять)

Заведующий МБДОУ

«ДС № 62 «Почемучка»

Р.Р. Сафина

Сафина



Данное письмо адресовано в адрес директора МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка» в связи с тем, что в настоящее время в организации проводится конкурс на замещение должности заместителя директора по финансовым вопросам. Конкурс проводится в целях повышения эффективности управления организацией и обеспечения ее деятельности. Конкурс проводится в соответствии с требованиями, установленными в Положении о конкурсе на замещение должности заместителя директора по финансовым вопросам, утвержденном Советом директоров МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».

Условия конкурса:

- Соответствие кандидатур претендентов требованиям, установленным в Положении о конкурсе на замещение должности заместителя директора по финансовым вопросам;
- Наличие у претендентов необходимого опыта работы в сфере финансов;
- Обеспечение качества и своевременности исполнения обязанностей;
- Обеспечение эффективной работы образовательного учреждения.

Получение информации о конкурсе и условиях проведения конкурса осуществляется в соответствии с требованиями, установленными в Положении о конкурсе на замещение должности заместителя директора по финансовым вопросам, утвержденном Советом директоров МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».

Условия конкурса	Условия конкурса: соответствие кандидатур претендентов требованиям, установленным в Положении о конкурсе на замещение должности заместителя директора по финансовым вопросам.	Условия конкурса: наличие у претендентов необходимого опыта работы в сфере финансов, обеспечение качества и своевременности исполнения обязанностей, обеспечение эффективной работы образовательного учреждения.	Условия конкурса: получение информации о конкурсе и условиях проведения конкурса осуществляется в соответствии с требованиями, установленными в Положении о конкурсе на замещение должности заместителя директора по финансовым вопросам, утвержденном Советом директоров МБДОУ «ДС № 62 «Почемучка».
------------------	---	--	---